

**1 AN**

**175 KG**  
**4 PERSONNES**

**RAPPORT**  
**ANNUEL**  
**2011**

**V A L O R S A**

UNE SOLUTION POUR VOS DÉCHETS !

## **Valorsa SA**

En Fleuret  
1303 Penthaz

Tél. 021 862 71 63

Fax 021 862 76 96

E-mail: [info@valorsa.ch](mailto:info@valorsa.ch)

Site Internet: [www.valorsa.ch](http://www.valorsa.ch)

## **Horaires**

### *Valorsa SA:*

Du lundi au vendredi	07 h 00	à	12 h 00
	13 h 30	à	17 h 00

### *Equarrissage:*

Du lundi au vendredi	07 h 00	à	12 h 00
	13 h 30	à	17 h 00
Samedi	08 h 00	à	11 h 00



**2011 en un coup d'œil:**

Membres	101 Communes actionnaires
Personnel Administration et Exploitation	15.40 équivalents plein temps
Quelques déchets en chiffres	- 60'000 tonnes de déchets incinérables, - 5'834 tonnes de boues incinérées
Service-conseil	- 8 audits de déchetteries - Cours et Forum pour les Municipaux - Portes ouvertes
Information - Sensibilisation	- Taxation des déchets, lancement - Comptoir de Cossonay
Environnement	Baisse de la consommation énergétique
Machines	Nouvelle chargeuse (trax)
Chiffres d'affaires (produits)	14'981'249.15 CHF
Bénéfice	14'991.07 CHF



---

## Sommaire

Editorial .....	4
1. Présentation de Valorsa SA .....	5
2. Communication et information .....	8
3. Exploitation et Filières des déchets .....	14
4. Autopsie des poubelles .....	17
5. TRIDEL SA .....	19
6. Statistique des Communes du périmètre Ouest .....	20
7. Personnel .....	22
8. Finances .....	23
9. Perspectives .....	24
10. Annexes .....	25



## Editorial

### Fonction d'un périmètre

Les périmètres sont une spécificité vaudoise, typique d'un grand canton où une centralisation paraissait plus difficile. Ce découpage en 8 régions est partiellement issu de groupements de Communes ayant un passé commun dans la gestion des déchets, parfois autour d'un ancien site d'incinération ou d'une station de compostage comme à Penthaz.

Pendant des années, Valorsa a dû trouver des débouchés pour les déchets incinérables, déjà 30'000 tonnes sur l'année 1996. Puis, le périmètre a été un moteur de la construction de l'usine cantonale d'incinération, une nécessité pour pallier à la fermeture des décharges et à l'interdiction d'exporter nos déchets en France. Aujourd'hui, les tâches principales de Valorsa restent les mêmes. Trouver des débouchés économiquement et écologiquement fiables, comme pour les boues de STEP, quasi 6'000 tonnes annuelles qu'il a fallu incinérer depuis fin 2008. Assurer des filières de recyclage pour le verre.

Renseigner les Municipalités sur les nouvelles filières viables, comme les capsules de café ou les bouteilles de lait en PE. Mais aussi dissuader les Communes de se lancer dans des recyclages compliqués, comme les plastiques ménagers mélangés. Diffuser les prix de transports et les augmentations officielles de l'ASTAG. Accompagner les Municipaux dans leur demande de subvention pour les déchetteries. Fournir les éléments et les informations pour répondre aux questions des Conseils communaux. Offrir un service de collecte et de traitement des déchets spéciaux des ménages. Informer et former, lettres-circulaires et cours pour tenir les Municipales et les Municipaux au courant des derniers développements de la gestion des déchets. Lancer une réflexion régionale sur une taxation conforme des déchets.

Toute cette série d'actions techniques, administratives ou légales ont une valeur ajoutée quand elles sont centralisées au niveau d'une région forte de 101 Communes et de 182'000 habitants. Le périmètre Ouest, Valorsa SA, c'est un grand centre de tri des déchets, capable de traiter tous les déchets, de pallier aux aléas des marchés, et aussi un centre de compétences techniques. Ces deux composantes tant physique qu'intellectuelle sont à disposition des Communes. Nous remercions tous les acteurs communaux pour leur intérêt et leurs questions qui nous encouragent dans nos recherches des meilleures pratiques en termes de gestion des déchets.

Au nom du Conseil d'administration  
Roger Nicolas, Président



## 1. Présentation de Valorsa SA

### 1.1 Historique

Connue sous le nom d'AIP (Association intercommunale de Penthaz) depuis 1969, en changeant de nom en 1996, Valorsa a également modifié au fil des années son statut et sa mission. L'AIP était, en son temps, une usine moderne de compostage et d'incinération, mais les poubelles ont évolué. Après plusieurs transformations et adaptations du bâtiment, l'usine de traitement et d'élimination des ordures ménagères est devenue un centre de tri. Au cours des années, Valorsa a su s'adapter, afin de répondre aux problématiques des Communes liées à la gestion de leurs déchets. Le nombre de matières recyclables gérées par les Communes n'a cessé d'augmenter. Afin d'assister les entités communales dans cette gestion de plus en plus complexe, Valorsa a développé son service conseil.

### 1.2 Actionnariat

Valorsa est une société anonyme. Les 101 Communes du périmètre Ouest en sont les uniques actionnaires. Le capital actions, d'un montant de CHF 6'800'000.–, est divisé en 5'220 actions nominatives de CHF 800.– et CHF 2'400.–. Ces dernières sont réparties en fonction du poids démographique des Communes. Valorsa a pour tâches de remplir les missions déléguées par les Communes en vertu de la loi cantonale sur la gestion des déchets. Fournir de la documentation et des informations, favoriser et encourager le tri des matières recyclables sont une partie des activités réalisées.

### 1.3 Périmètres de gestion

Valorsa est le fruit de la division du canton de Vaud en 8 périmètres de gestion, dont 101 Communes sont affiliées au périmètre Ouest. Ces entités régionales sont chargées de la gestion coordonnée des déchets produits par leurs Communes respectives.



Ce découpage territorial donne la possibilité aux régions d'adapter les principes du Plan cantonal de gestion des déchets aux spécificités locales. Les différents périmètres travaillent de manière concertée sur certaines thématiques (par ex. problématique du verre).

Cette approche permet de mieux représenter les intérêts des Communes vis-à-vis des prestataires de services, d'une part, et des administrations cantonales et fédérales, d'autre part. La collaboration inter-périmètres est également utile pour échanger les bonnes pratiques.

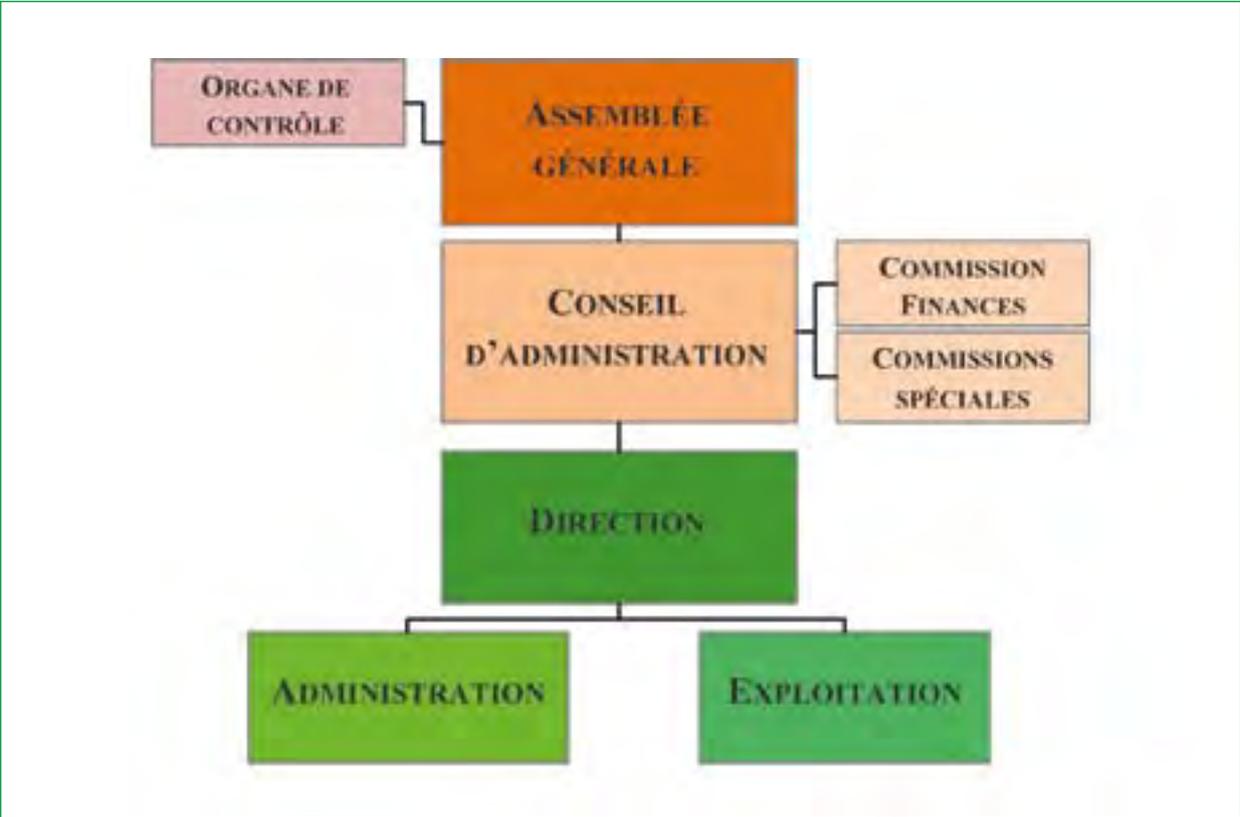
#### 1.4 Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de 9 membres. Ces derniers sont élus tous les 5 ans par l'Assemblée générale. Afin de garantir un équilibre régional, chaque district est représenté par un nombre d'élus proportionnel à son poids démographique et au nombre de Communes. Afin de préparer au mieux les élections au Conseil d'administration qui auront lieu lors de l'assemblée générale de 2012, une première rencontre a été organisée avec les Préfets en automne 2011. Elle avait pour but de rappeler l'importance du découpage par districts pour la répartition des sièges. Elle a été suivie de courtes présentations faites lors de réunions de syndicats dans chaque district, afin qu'ils puissent désigner leurs candidats. Nous remercions Mesdames et Messieurs les Préfets pour leur précieuse collaboration qui a permis de préparer sereinement les élections 2012 au Conseil d'administration de Valorsa. La composition du Conseil d'administration est la suivante:

PRÉSIDENT	M. Roger Nicolas	District de Morges
VICE-PRÉSIDENT	M. Jean-Pierre Mouquin	District du Gros de Vaud
MEMBRES	M. Pierre-Alain Luy	District de l'Ouest lausannois
	M. Frédéric Jomini	District de Morges
	M. Jean-Marc Decrauzat	District du Gros de Vaud
	M. Jacques Chapuisat	District de Morges
	M. Bernard Imfeld	District de Lausanne
	M. Jean-Daniel Luthi	District de l'Ouest lausannois
	M. Bernard Rochat	District du Jura-Nord Vaudois
SECRÉTAIRE HORS CONSEIL	M <sup>me</sup> Corinne Costa	

La mission majeure du Conseil d'administration consiste à assurer la haute direction de Valorsa en définissant une stratégie de développement à moyen terme. De plus, il fixe l'organisation et les principes du contrôle financier tout en exerçant un rôle de surveillant.

1.5 Organigramme



De l'exploitation à l'information, toutes les facettes de VALORSA SA



## 2. Communication et information

### 2.1 Portes ouvertes sur vos déchets, Jours de fête à Valorsa

En 2011, Valorsa a souhaité se faire mieux connaître par le grand public. Même son voisinage a parfois de la peine à comprendre la réelle fonction du centre de tri. L'entreprise a donc décidé d'ouvrir ses portes et de présenter ses activités vues de l'intérieur lors de deux journées, les 30 septembre et 1er octobre 2011, qui ont permis à la population locale, aux Municipalités et autres membres d'associations, d'étendre leur culture du monde des déchets. Construite en 1969, l'usine de traitement des déchets a été complètement remodelée pour intégrer la logistique de TRIDEL et les nouvelles filières des déchets. Il était important de présenter le site à nos actionnaires.



#### L'apprentissage par la découverte.

Au travers d'une série de stands disposés sur l'ensemble de l'usine, le visiteur s'est vu transporté à travers Valorsa en suivant le parcours organisé et soigneusement sécurisé pour l'occasion. Une dizaine de postes avec images et vidéos accompagnées d'explications sur tous les déchets, a été présenté aux curieux qui ont pris beaucoup de plaisir à les visiter. Un membre du conseil ainsi qu'un membre du personnel présents à chaque stand, ont répondu aux très nombreuses, mais néanmoins très pertinentes questions des visiteurs. Organisée par Valorsa avec la collaboration de Plates Bandes (ndlr: entreprise de communication) ces premières portes ouvertes ont été une franche réussite. En effet, ces deux journées ont permis à près de 500 personnes de découvrir Valorsa de l'intérieur. En commençant par le pesage, traversant la cour avant de monter en haut de l'usine pour rejoindre la passerelle et sa vue sur l'ensemble du site, en finissant la visite par la traversée des bureaux, ponctuée d'un labyrinthe de bennes IES/ACTS avant l'arrivée sous la cantine où les participants se sont vu offrir une collation et un verre de l'amitié.

Le succès de cette manifestation a permis à Valorsa de se faire connaître et d'enlever le voile d'incompréhension sur certains aspects de son utilité, certains visiteurs allant même jusqu'à dire: «Hé bein voilà, au moins maintenant je sais pourquoi je paye mes impôts».

## 2.2 Visites du site

Nous avons eu relativement peu de visites privées en 2011 sur le site de Penthaz, puisque nous nous sommes concentrés sur les «Portes ouvertes». Cette année, par exemple, des écoliers de Penthaz sont passés. Un autre groupe a été guidé par M. Mouquin qui a fait visiter le site à ses anciens collègues d'une volée de l'École d'agriculture de Marcelin. Ces visites sont toujours fort appréciées et Valorsa ouvre ses portes à tout groupe intéressé et plus particulièrement aux Conseils communaux et à leur Commission.



## 2.3 Expo de Cossonay, Stand dans un comptoir régional

Après une pause de 4 ans, Valorsa a décidé de renouer l'expérience des comptoirs régionaux. Située à Penthaz, la société a logiquement opté pour un stand à l'Expo de Cossonay. Cet événement très apprécié dans la région a ouvert ses portes le 8 octobre pour une durée de 9 jours. Sortir des bureaux pour rencontrer les Municipaux, les entreprises clientes, les partenaires et la population est une expérience enrichissante. Le cadre et l'ambiance particulière invitent à des discussions autant professionnelles que récréatives. Un questionnaire-concours a permis de sensibiliser les participants à l'impact environnemental de certains déchets. Ce fut l'occasion de poser d'autres questions auxquelles les membres du Conseil d'administration et employés de Valorsa se sont faits un plaisir de répondre. CRIDEC, spécialiste dans le traitement des déchets toxiques, a tenu un stand à nos côtés. Ces représentants pouvaient ainsi répondre directement aux interrogations spécifiquement liées à leur domaine de compétence. Content de cette nouvelle expérience, Valorsa participera probablement à nouveau à ce type d'événement dans d'autres districts du périmètre.



## 2.4 Cours nouveaux Municipaux, Forum 2011:

A chaque nouvelle législature, Valorsa propose un forum pour les Municipaux. Une occasion pour les plus anciens de maintenir à jour leurs connaissances. Tandis que les nouveaux engagés obtiennent plusieurs clés de compréhension de ce large domaine qu'est la gestion des déchets. Le forum s'est déroulé les 11 et 12 octobre 2011. Il s'agit d'une journée de travail avec d'une part, des exposés et de l'autre, des stands des associations de gestion des déchets. La même journée est proposée à deux dates différentes, afin de satisfaire aux disponibilités de la majorité. Pas moins de 70 personnes ont actualisé leurs connaissances sur les filières des déchets et se sont informées des derniers changements de législation sur les taxations. En marge de ces présentations, s'est tenu le forum. Les Municipaux ont rencontré d'autres partenaires du milieu des déchets, comme COSEDEC ou CRIDEC, SENS ou IGORA. Les contacts pris permettent aux autorités de mieux connaître les services proposés par ces institutions. Finalement, Valorsa a présenté aux nouveaux gestionnaires des déchets son département conseil et communication et tous les outils qui s'y rattachent. Ces journées d'échanges sont fortement appréciées. L'évaluation réalisée souligne l'utilité des thématiques abordées et relève la bonne qualité des présentations. L'engouement suscité conforte Valorsa dans sa volonté d'organiser chaque année différents cours pour les Communes.

*Enquête de satisfaction des participants*

	Contenu				Evaluation			
	Inutile	Utile	Très utile		Insuffisante	Suffisante	Bien	
<b>Filières des déchets, coûts</b>	2%	20%	78%		0	3%	97%	
	1	12	46	59		2	57	59
<b>Règlements et taxes</b>	0	14%	86%		2%	15%	83%	
		8	51	59	1	9	49	59
<b>Travail de groupe</b>	0	68%	32%		2%	29%	69%	
		40	19	59	1	17	41	59
<b>Forum</b>	0	66%	34%		0	34%	66%	
		39	20	59		20	39	59
<b>Communication</b>	0	61%	39%		0	27%	73%	
		36	23	59		16	43	59
<b>Accueil</b>		<i>pas bien</i>	<i>correct</i>	<i>bien</i>				
	0	0%	100%					
		0	59	59				
<b>Repas</b>	0	10%	90%					
		6	53	59				

## 2.5 Service de conseil

Ce service comprend plusieurs facettes. Outre les nombreux échanges téléphoniques qui sont autant d'opportunités d'ouvrir une réflexion plus large sur la gestion des déchets. Valorsa a suivi quelques actions des Communes. Aclens a édité un «Le saviez-vous» que nous avons relu et contrôlé. Parallèlement, le mode de collecte des ordures ménagères est étudié à Penthéréaz, ainsi qu'à Villars-Sainte-Croix, Communes auxquelles nous avons donné quelques conseils techniques pour qu'elles puissent choisir en toute connaissance de cause. Nous avons eu l'occasion de rencontrer quelques centres urbains. Ces échanges avec Morges, Vallorbe, Cossonay, Prilly et Ecublens permettent de clarifier la relation avec Valorsa et d'assurer les choix stratégiques.

Afin de limiter l'investissement administratif des Communes pour les déchets, Valorsa gère différents éléments obligatoires, comme:

- Questionnaire cantonal sur les quantités et filières de déchets: Valorsa propose un questionnaire aux Communes et fournit les données connues, puis corrobore les différentes informations et remplit le questionnaire du SCRIS sur Access pour chacune des 101 Communes.
- Rétrocession du verre: Valorsa ayant collecté les informations sur les tonnages de verre via le questionnaire statistique, utilise ces données et vérifie les filières pour inscrire les Communes du périmètre de manière globale auprès de Vetroswiss. Cette opération ainsi centralisée, Vetroswiss n'a pas à vérifier chacun des quelques 200 chiffres auprès de chaque transporteur, Commune et repreneur. Ensuite, Valorsa transfère l'argent de la rétrocession à chaque Commune.
- Cour des comptes et participation des Communes à des entreprises: la Cour des comptes a rappelé aux Communes qu'elles doivent publier dans leur rapport de gestion annuel leur participation et actionnariat à des entreprises. Valorsa a donc complété le chapitre gestion de déchets proposé annuellement aux Municipalités avec les paragraphes nécessaires pour définir l'actionnariat de la Commune à Valorsa SA.



## 2.6 Audits de déchetterie

2011 fut une année riche en audits de déchetterie. Plusieurs lieux ont été visités, les Communes ont ainsi pu bénéficier d'un regard neuf sur leur infrastructure, sans engagement. La première analyse est toujours gratuite, un rapport de quelques pages est édité, afin de clarifier les éléments positifs et ceux à faire évoluer. Parfois, la Commune mandate Valorsa pour approfondir un projet, prestation particulière qui est alors facturée. Ainsi Valorsa a visité plusieurs Communes où nous avons accompagné des projets, comme à Reverolle – Bussy-Chardonney – Vaux-sur-Morges, Apples et Vufflens-la-Ville. Nous avons aussi eu l'occasion d'analyser des déchetteries intercommunales, comme celle de l'Ouest lausannois pour Bussigny-près-Lausanne, Crissier, Chavannes-près-Renens, Renens et Villars-Sainte-Croix, celle de Morges, avec Lully, Vufflens-le-Château et Tolochenaz ainsi que celle de Gollion, Penthaz et Penthaz. Et finalement, ce sont les Communes de Cottens-Sévery, puis de Mex qui ont fait appel à nos services. Toutes ces visites sont très enrichissantes. La présence des employés communaux et des Municipaux permet d'échanger sur les difficultés de gestion et partager les bonnes pratiques.

## 2.7 Nouvelles Fiches techniques

Nous avons édité deux nouvelles fiches techniques.

Fiche N°6.15: Gestion des déchets des manifestations: logistique et organisation

Fiche N°6.16: Guide pour l'utilisation des gobelets réutilisables

Elles renseignent sur la gestion des déchets lors de fêtes locales et rappellent le service de location de gobelets. Ils ont d'ailleurs fait leur première apparition dans certaines manifestations locales comme Rock am wind, 1<sup>er</sup> août de Montilliez, Echallens (balade gourmande, fête du développement durable), festival des pieds plats à la Chaux ou la nuit de la raisinée à Cheseaux ou encore à Lussey-Villars. Alors que les grandes réunions, festivals ou fêtes de girons de jeunesse, ne sont plus à convaincre, les manifestations sportives ou plus traditionnelles peinent à passer à l'usage de gobelets réutilisables.

## 2.8 Le Conseil d'administration en visite au Tessin

Régulièrement, le Conseil d'administration se tient au courant de l'évolution des différents modes de gestion des déchets. Si ce voyage au Tessin a été agrémenté d'arrêts dans des grotti, il fut surtout l'occasion de visiter l'usine d'incinération cantonale et la station de transfert des déchets. Ces installations sont similaires à celles mises en place dans notre canton. Construite à la suite de TRIDEL SA, l'usine d'incinération de Giubiasco est en tout point comparable. Tonages, difficultés d'accès, gestion des déchets industriels banals et actionnariat furent les sujets abordés lors des discussions avec notre guide, M. Paolo Selldorf. L'usine avec son architecture en forme de U et ses prismes anti-bruit est par contre posée au milieu d'une plaine dans laquelle elle a dû se fondre. Les dernières technologies de lavage des fumées ont été mises en place, en fonction des difficultés tessinoises récurrentes sur la qualité de l'air. Ensuite, les membres du Conseil d'administration se sont rapprochés de Lugano, pour observer la station de transfert tessinoise. Pendant des années, cette plateforme a servi à décharger des camions d'ordures ménagères pour remplir des bennes IES/ACTS. Le Tessin a connu les heures de gloire du transfert de la route au rail des déchets incinérables. Ainsi embarquées sur le train, les bennes filaient vers les usines suisses-alsémaniques pour y être brûlées. Pesage, automatisation des bennes, compactage et utilisation des bennes furent commentés et comparés dans une discussion nourrie. Deux jours utiles pour apprendre que l'usine d'incinération brûle aussi un certain pourcentage de boues d'épuration et que le transfert rail a dû finalement rejoindre uniquement la route.



## 2.9 COSEDEC – Information sur les déchets pour Petits et Grands

Cosedec – Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets a été créée par les périmètres de gestion des déchets. Valorsa est membre de la coopérative au même titre que CODECO (Broye), Gedrel (Lausanne et région), Sadec (La Côte), Strid (Nord vaudois), Vadec (Neuchâtel), Celtor (Jura bernois), SIDP (Porrentruy) et SEOD (Delémont). Cosedec a pour but de promouvoir, développer et coordonner les activités de ses membres dans le domaine d'une gestion responsable des ressources et des déchets. Elle propose des prestations d'information, de formation et de sensibilisation à l'attention des écoles, du grand public et d'un public de professionnels.

Les animateurs et animatrices de Cosedec ont effectué en 2011, 2118 animations dont 323 chez Valorsa SA. L'objectif consiste à rencontrer les élèves au moins deux fois durant leur scolarité primaire, trois si l'on prend en compte le secondaire. Ce sont les établissements qui déterminent la fréquence des passages et les stratégies peuvent varier considérablement: certains d'entre eux commandent des animations chaque année et d'autres, malgré un courrier et un rappel, ignorent jusqu'à l'existence de la prestation. C'est là que la Municipalité peut jouer un rôle déterminant, en rappelant aux enseignants et à la Direction des écoles l'importance de la sensibilisation auprès des enfants. Les habitudes de tri et les changements de comportement se gagnent principalement au rythme des générations.

Cosedec est également intervenue auprès des surveillants de déchetterie de la région de Morges pour les sensibiliser à leur rôle d'accueil et d'information. Souvent confrontés à des situations conflictuelles, ils doivent faire preuve de patience et de diplomatie. La formation leur a donné l'occasion d'échanger leurs expériences en la matière.

Enfin, Cosedec a participé aux journées portes ouvertes du site de Penthaz. A travers les jeux proposés, le contact s'établit et la discussion s'engage. En fournissant des informations, l'animateur donne du sens au tri ou au message et la personne sensibilisée trouvera ainsi une motivation nouvelle dans la gestion de ses déchets.



Cette structure est à la disposition des Communes de Valorsa. D'autres informations sur les activités de Cosedec sous [www.cosedec.ch](http://www.cosedec.ch)

### 3. Exploitation et Filières des déchets

#### 3.1 Boues

Valorsa coordonne les débouchés des 5'500 tonnes de boues de STEP. 2011 a été particulièrement difficile, car la moitié des tonnages ont été déviés sur SAIDEF ou sur TRIDEL. Fruit d'une longue négociation, l'usine cantonale d'incinération a finalement accepté de pallier aux problèmes de gestion des boues de STEP vaudoises. En effet, au-delà des pannes ou entretiens annuels planifiés, l'incinérateur de VIDY a dû faire face à un apport supplémentaire de boues de STEP de La Côte. Sachant que SAIDEF ne peut absorber que des boues digérées, il a fallu trouver d'autres débouchés. Finalement, TRIDEL a pu prendre des tonnages correspondant aux pics de production. Avec deux contraintes techniques, les bennes doivent être fermées (couvercles ou bâches) et le pourcentage accepté par l'usine d'incinération reste parcimonieux; les fours n'acceptant que très peu de boues à la fois. Valorsa a dû composer avec tous ces éléments et a assuré un service de reprise à toutes les STEP du périmètre.

#### 3.2 Huiles

La zone morgienne, via ERM, organisait un service de pompage des huiles des postes fixes de collecte répartis sur les Communes et dans les déchetteries. La station d'épuration s'est recentrée sur ses activités liées à l'eau et Valorsa a repris ce service de collecte des huiles usées. Parallèlement, des négociations difficiles ont été entamées avec le SESA qui exige des traitements performants, obligeant CRIDEC à revoir ses prix. Il ne fut pas très agréable de devenir responsable de cette prestation, juste au moment d'une augmentation de prix. Finalement, les négociations avec CRIDEC ont porté leurs fruits et un prix correct incluant la logistique de pompage a pu être proposé. Il est cependant difficile de concéder que tous les acteurs ne sont pas traités de manière identique. Il faut constater que les entreprises à caractère public doivent aller au bout de la loi, même contre le bon sens. Ainsi, au niveau fédéral, il est interdit d'utiliser la filière du biocarburant pour les huiles végétales issues de collecte de déchetteries, ce qui prive ce déchet d'un débouché essentiel et oblige les Communes à payer le prix le plus fort.

#### 3.3 Déchets verts

Nous avons effectué des tests de criblage du compost. Si la marchandise est ainsi d'une qualité toute autre en termes de structure, cette action n'améliore pas ses qualités nutritives.



Cette action a aussi permis de mesurer exactement la granulométrie et la teneur en déchets plastiques. Le criblage a ressorti quelques 6% de branchages non composés et 25 kg de plastiques sur plus de 100 tonnes. Malheureusement, des sacs de tourbes, pots des plantes et autres sachets plastiques sont parfois cachés au fond des arrivages de déchets verts. Quantitativement, ils sont insignifiants, mais une fois broyés, ils sont répartis en morceaux de 10cm<sup>2</sup> de plastiques plus ou moins noirs qui épandus sur les champs sont du plus mauvais effet. Pour pallier à ce problème, nous avons sensibilisé les paysagistes livrant des déchets, opéré des vérifications sur les livraisons. Et, lors des derniers épandages, du personnel de Valorsa a récupéré ces déchets sur les champs. Par ailleurs, les analyses qui sont obligatoires démontrent que le compost est de qualité par rapport aux polluants (métaux lourds, etc), mais qu'il manque généralement de maturation. Dès 2012, un plan de brassage et maturation plus strict sera mis en place. Simultanément, le Conseil d'administration a visité le centre de méthanisation de Chavornay. Cette nouvelle unité prouve encore une fois la valeur intrinsèque des déchets. Produits à grande échelle, tous les déchets verts de jardin, ainsi que les épiluchures de cuisine et les reliefs de repas ne peuvent s'éliminer au fond du jardin. Présentant parfois encore 30% du sac-poubelle, des collectes en porte-à-porte doivent parfois être mises en place. Ensuite, la méthanisation en amont de la phase de compostage permet de tirer le meilleur parti de ces déchets. Ainsi énergie et matière sont valorisées parallèlement.

### 3.4 Textiles

La revalorisation des textiles est souvent liée à des œuvres sociales, ce qui n'exclut pas une concurrence dure, en plus, d'être une matière avec un marché difficile. Il faut d'abord préciser que les collectes acceptent tous les textiles mêmes usagés ou troués, ainsi que les textiles de maison, les duvets et les chaussures. Ces déchets sont ensuite triés selon leur qualité et leur matière, afin d'être dirigés dans la filière appropriée. Réutilisés, quand ils sont vendus en ballots pour la fripe sur les marchés des pays du Sud. Recyclés, quand les fibres de coton ou de laine seront réutilisées. Récupérés, quand les textiles seront transformés en chiffon. Et finalement, revalorisés, quand ils finiront en rembourrage. Dans le cadre, du groupe inter-périmètres, la Convention unissant les périmètres et donc les Communes actionnaires aux récupérateurs textiles a été remise à jour. Elle permet d'éviter une certaine guerre des trottoirs telle qu'elle a existé dans les années 2000. Nous vous rappelons que seuls TEXTURA, TEXAID et SOLITEX se sont fédérés pour garantir ce service à un prix intéressant pour les Communes et la reprise de toutes les qualités. Répartir cette marchandise sur encore d'autres repreneurs ne permet pas de travailler sur le long terme.



### 3.5 Renouvellement des machines

Le Conseil d'administration a travaillé avec un plan d'investissement pour les machines, afin de ne pas laisser le parc vieillir sans vision sur le moyen terme. Un nouveau trax a donc été commandé pour remplacer celui œuvrant dans la cour depuis 13 années et ayant lus de 14'000 heures. Parallèlement, un nouveau broyeur a été commandé. Connaissant la difficulté du broyage et la nécessité de cette phase dans la logistique de livraison en usine d'incinération, cette machine est changée tous les 6 ans. Comme dans toute entreprise, les décisions d'achat se font après analyse de la clause du besoin, étude du type de machine nécessaire et comparaison de trois offres au minimum.

### 3.6 Logistique, Nettoyage des bennes



Finalement, il est apparu important de renforcer le nettoyage et l'entretien des bennes IES/ACTS. Si la station de lavage principale est à TRIDEL, unique lieu où toutes les bennes passent. A Penthaz, un service de contrôle, lavage et entretien a été mis en place. Ainsi vérifiées, les bennes ont été remises dans le circuit à la gare de Cossonay, portes guillotines redressées, crochets graissés, niveau hydraulique contrôlé et rivets remplacés. Des actions de l'entretien courant qui sont nécessaires pour les plus de 100 bennes transportant 60'000 tonnes/année.

### 3.7 Bâtiments

Sur les bâtiments, l'année 2011 fut plus calme. Nous sommes toujours audités par de multiples organismes externes entre le Canton, Sens, Swico, Vetroswiss ou encore la gestion des déchets compostables, sans parler des relations commerciales normales pour préparer des matériaux de qualité en verre ou en papier. Quelques petits éléments de sécurité ont été mis en place (installation de panneaux, rince-œil, film prévention glissade, trousse de secours supplémentaires, 20km/h sur le site). Quant à la problématique environnementale, l'audit énergétique nous a rendus attentifs à l'existence quelques ponts de froid et il a visiblement permis de mieux gérer les frigos et d'autres machines énergivores. Pour l'avenir, Valorsa a déposé une inscription pour l'étude d'installation de panneaux solaires sur le toit.

### 3.8 Aléas d'exploitation

Le site de Penthaz a vu deux autres types de visiteurs, principalement nocturnes. Une invasion de rats a immobilisé la fosse pendant quasi 3 semaines, le temps de gérer cette infection, afin de ne pas les envoyer à TRIDEL. Quant aux autres hôtes non désirés, ils ont bloqué une matinée de travail, le temps que la gendarmerie analyse les preuves du cambriolage. Usine isolée, nous subissons parfois quelques visiteurs nocturnes. N'ayant quasi pas de cash, leur travail s'avère fastidieux pour les sommes encourues.

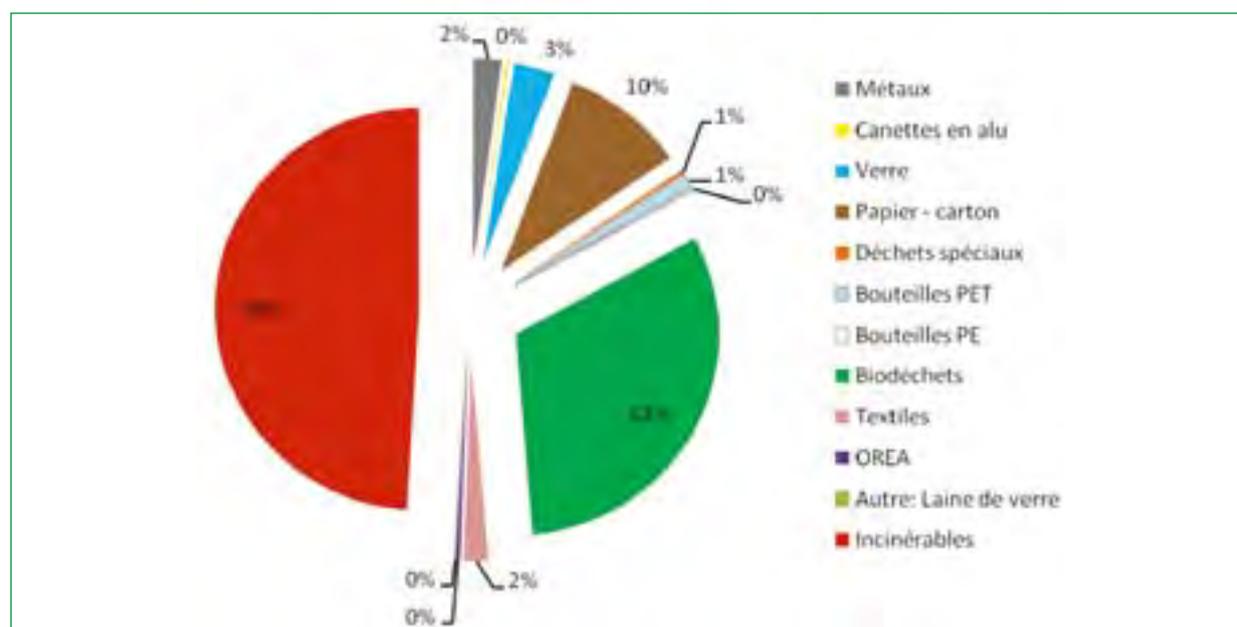
## 4. Autopsie des poubelles

Valorsa a réalisé, pour la première fois, une étude sur la composition des ordures ménagères. Cette autopsie des sacs poubelles est réalisée pour mieux comprendre et mesurer l'efficacité du tri ainsi que pour disposer de données plus précises sur le périmètre, également dans la perspective de l'introduction d'une taxation des déchets.

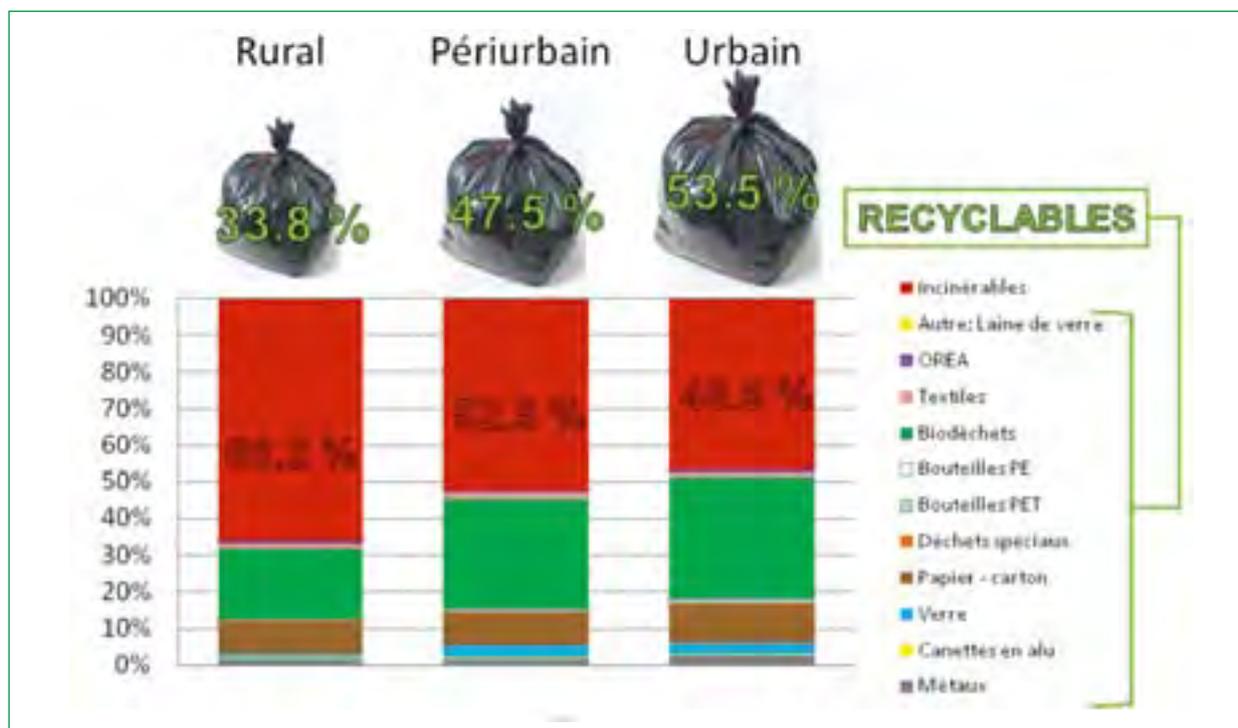
Le périmètre Valorsa se caractérise par une grande diversité de typologie des Communes, de petites Communes rurales aux villes urbaines. Pour représenter au mieux cette diversité, des critères de choix ont été retenus. Ces critères vont rester les mêmes pour les autopsies futures, cependant les Communes à analyser varieront. La collecte des données (récolte et tri des sacs poubelles) s'est déroulée pendant deux semaines (entre fin novembre et début décembre 2011) et a été réalisée par le personnel de Valorsa. Les Communes retenues sont au nombre de 7, représentant le 16% de la population du périmètre Valorsa.

Les résultats de l'autopsie des poubelles confirment le bon tri qui existe déjà sur le périmètre. En effet, le taux de recyclage s'élève à 47.7% (2010), mais les recyclables qui restent dans les sacs poubelles s'élèvent à 51%. La Figure 1 «Résultats de l'autopsie des poubelles» présente les fractions triées pour l'ensemble des 7 Communes analysées. Les incinérables s'élèvent à 49%. Parmi les recyclables, la fraction qui subsiste majoritairement comprend les biodéchets (32%), suivi du papier-carton (10%).

Figure 1 Résultats de l'autopsie des poubelles



Des différences sur la qualité de tri existent selon la zone rurale, périurbaine et urbaine. La première présente une qualité supérieure. Les différences se jouent sur les biodéchets, le papier-carton et le verre.



Comparaison des résultats

L'ouverture des sacs a également permis de mieux comprendre ce qui reste dans les sacs poubelles du point de vue qualitatif. Toutes les Communes retenues ont répondu par la positive à l'invitation de présenter leurs résultats spécifiques. Entre février et mars 2012, chaque Commune a été rencontrée individuellement, ce qui a permis de discuter sur leurs résultats ainsi que d'alimenter une réflexion sur leur gestion des déchets.

## 5. TRIDEL SA

Une fois encore, nous rappellerons que les Communes actionnaires de Valorsa SA sont les propriétaires de l'usine cantonale d'incinération, TRIDEL SA, à hauteur de 44%.



### Quelques chiffres

L'usine a déjà 5 ans. Une belle fête a eu lieu le 11 janvier en présence des personnes qui ont œuvré à sa naissance. Pour l'occasion, d'usine d'incinération des ordures ménagères (UIOM), TRIDEL SA est devenue une Usine de Valorisation Thermique et Electrique de Déchets (UVTD) selon la nomenclature fédérale. Le nouveau logo présente cette évolution en se parant de couleurs chaudes.

Mais que de tonnes incinérées depuis 1997. En décembre 2011, TRIDEL SA a pu célébrer sa millionième tonne. La seule usine cantonale pour le Pays de Vaud dont la population n'a cessé de croître en 5 ans. Une unité d'incinération était nécessaire aux déchets produits par les activités privées et économiques du bassin lémanique et du Gros-de-Vaud.

Depuis 5 ans, TRIDEL SA vivait confinée au fond de son vallon. Enterrée au 2/3, on n'apercevait que partiellement sa cheminée. Dès novembre, l'UVTD est apparue aux portes de La Sallaz. Cette usine qui brûle les déchets et les transforme en énergie (chauffage et électricité) a gagné en visibilité grâce à la route de contournement de La Sallaz. Son accessibilité est accrue. Pour la moitié des tonnes livrées par route, les camions n'ont plus à traverser la Ville de Lausanne. Le dérangement dû au trafic est donc nettement moindre.

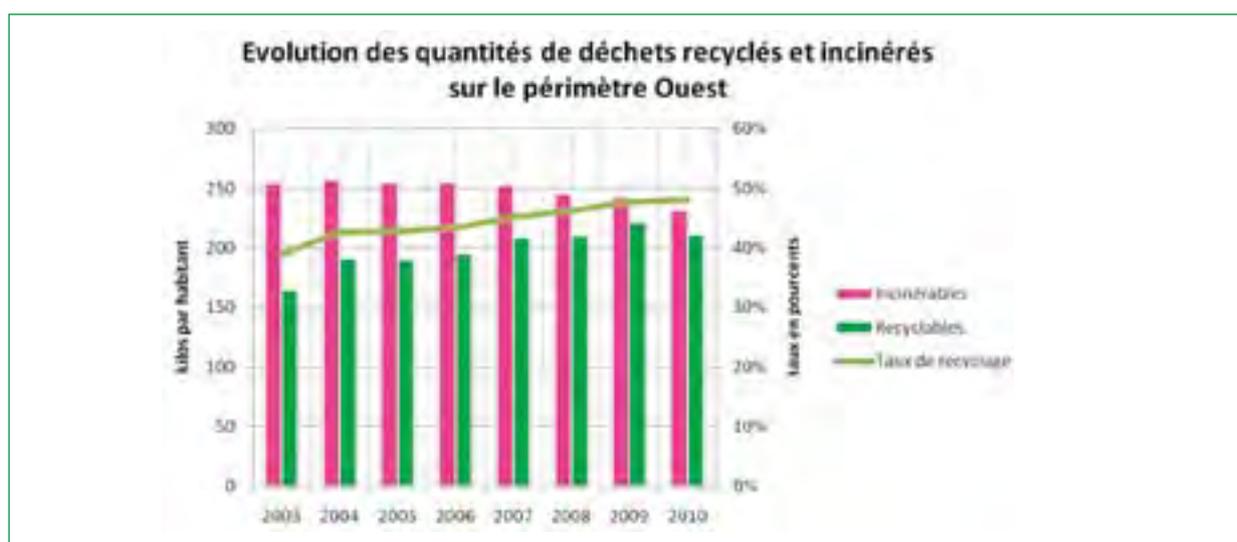
Quant à l'avenir, il se dessine avec les négociations qui sont entamées avec le périmètre La Côte, SADEC SA. Les zones d'apport des usines d'incinération sont gérées par la Confédération et la construction de TRIDEL SA était liée à la fermeture d'un four sur le canton de Genève. Le basculement de tonnages des Communes de La Côte est prévu pour 2013. Les aménagements techniques et politiques se discutent pour accueillir près de 20'000 tonnes. Une Commission logistique a été mise en place pour valider la répartition de la logistique rail-route pour les différentes provenances.

## 6. Statistique des Communes du périmètre Ouest

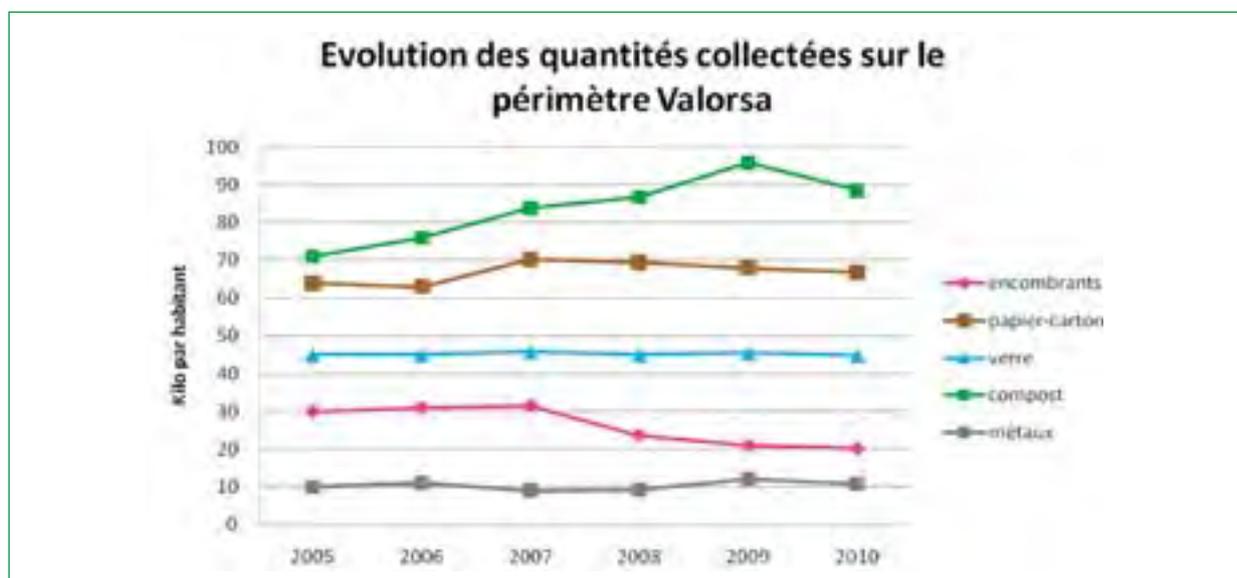
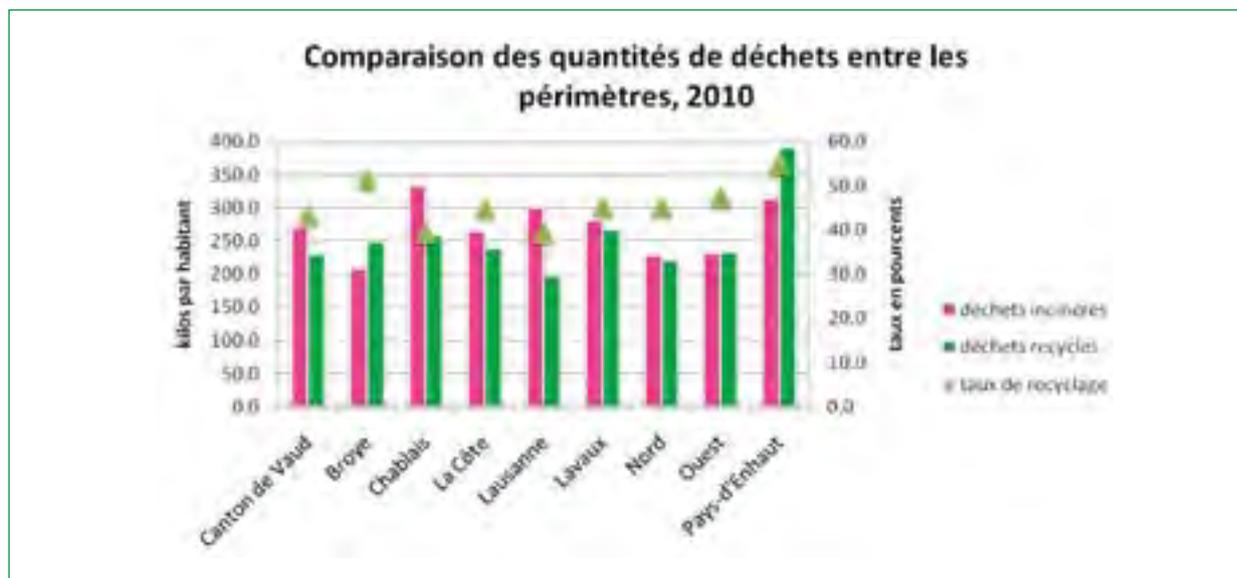
Comme chaque année, les Communes communiquent à Valorsa les quantités de déchets qu'elles collectent. Cette obligation légale permet à Valorsa de mettre à jour une base de données statistiques. Toujours décalée d'une année, la publication de ces données par le Canton permet de mesurer les performances du périmètre, ainsi que de chaque Commune. Les chiffres présentés sont donc ceux 2010; les chiffres 2011 n'étant compilés qu'en septembre 2012.



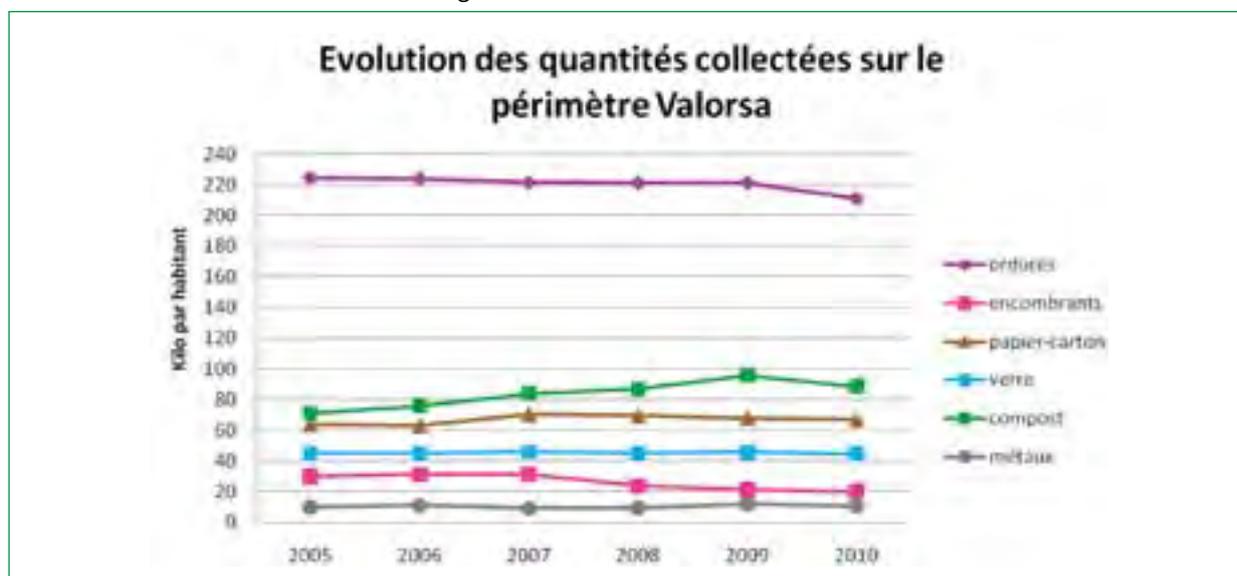
La quantité de déchets incinérables, ordures ménagères et encombrants, est en nette diminution ces dernières années. Par contre, les quantités de déchets recyclés (papier-carton, déchets compostables, verre et métaux) sont en augmentation. Si le taux de recyclage a progressé entre 2003 et 2009, passant de 39% à 48%, il est dorénavant stable pour se situer à 48%. Les campagnes marketing contre les encombrants portent leurs fruits. Nous en avons en moyenne 20kg/habitant. Le report se fait sur les autres matières.



Le périmètre Ouest compte relativement peu de déchets incinérables (en kilo par habitant) par rapport aux autres zones du Canton.



Avec les ordures ménagères



## 7. Personnel



Retraite de M<sup>me</sup> Marlyse Mury qui nous a accompagnés durant 22 ans. Figure de proue, elle a accueilli et guidé les livreurs de déchets sur le site. Kilogrammes et tonnes n'avaient aucun secret pour elle. Ce changement au pesage a donné l'occasion d'une évolution professionnelle. M<sup>me</sup> Rosario Monteiro qui officiait à la gestion du département du tri du papier depuis 10 ans, a pu reprendre cette fonction.

M. Fallet a entamé une préretraite. Il bénéficie d'une baisse d'activité qui permet ce passage délicat entre la vie active et une retraite bien méritée. Ces étapes sont permises grâce au deuxième pilier de la Caisse Intercommunale de Pension. Parallèlement, M. Eric Jaquet a repris le travail de l'équarrissage à 100%. Ce département a été augmenté en personnel, puisque nous avons quasi doublé le tonnage.

Départ de Mme Dupuis, au secrétariat depuis 27 mois, qui a réorienté sa carrière. Elle a rejoint un poste dans son domaine automobile qu'elle connaissait déjà. Elle a été remplacée par M<sup>me</sup> Joëlle Droz qui vous accueille au téléphone.

Nous devons encore noter le départ de M. Aubert, adjoint de direction et responsable de la communication. Son poste a été repris par M<sup>me</sup> Silli Mona qui répond aux différentes questions des Municipalités.

Quant à l'équipe technique, elle a aussi évolué. MM. Michel Roch, Bastien Viret et Selmon Zhubaj ont quittés l'entreprise. Parallèlement, Messieurs Eric Burkhalter, Patrick Corbaz, Paolo Tavares et Steve Vonlanthen ont intégré l'entreprise. Un poste supplémentaire a été créé, M. Alain Basset, serrurier a été engagé pour entretenir les bennes ACTS. Certains postes sont au bénéfice d'une AIT pour quelques mois, mais les contrats de travail sont liés aux règles des contrats privés. Valorsa ne bénéficie donc pas de renfort à travers les services de placement officiels, comme cela pourrait être le cas dans une Commune.

Pour une structure politico-administrative et un chiffre d'affaires de plus de 14 millions, Valorsa fonctionne avec 3,8 équivalents-plein temps au niveau administratif. Quant à l'équipe technique gérant 15'000m<sup>2</sup> et plus de 18'000m<sup>3</sup> pour 35'000 tonnes, ainsi que la déchetterie de Gollion, Penthalaz et Penthaz et le département de l'équarrissage, elle totalise un équivalent plein temps de 11,60.

Formation du personnel. Les risques inhérents à un travail avec de grosses machines impliquent des formations techniques suivies. MM. Tavares et Basset ont suivi un cours de cariste. M. Bouziane a été envoyé au cours SENS pour tout savoir sur les déchets électroniques. M<sup>me</sup> Costa s'est enrichie d'une réflexion sur la gestion du temps. L'ensemble du personnel a eu l'occasion de visiter la verrerie de St-Prex, visite permettant de visualiser où vont les tonnes de verre traitées à Penthaz. Ces informations techniques permettent au personnel de mieux comprendre la teneur de leur travail quotidien et d'atteindre les qualités nécessaires à la stabilité des débouchés.



## 8. Finances

2011 fut une année relativement stable au niveau financier. Les fusions de Communes ont induit un changement du montant des actions propres et de son corollaire, la réserve pour propres actions. L'augmentation de prix de TRIDEL pour l'incinération a été reportée sur les Communes ce qui augmente sensiblement le chiffre d'affaires en parallèle avec en plus une augmentation des tonnages, principalement des entreprises (comptes: entrées de matières incinérables et sorties de matières incinérables). Pour les tonnes traitées, nous avons un nouveau département de collecte des huiles qui est imputé sur différents comptes, mais qui touche de manière importante le compte transport par tiers. Finalement, le renouvellement du parc de machines apparaît dans les actifs immobilisés sur le compte machines d'exploitation. L'utilisation intensive des bâtiments pousse à provisionner des transformations, comme l'entier du sol de l'équarrissage. Au niveau des frais, la fête «Portes ouvertes» est à la ligne Information – Education avec les activités de COSEDEC que la majorité des Communes utilisent. Ces différentes activités, ainsi que le changement de personnel au secrétariat ont augmenté les charges. Puis nous avons eu un contrôle TVA qui a induit une reprise par rapport à l'assujettissement des départements des déchets de certaines Communes par rapport aux notes des crédits. Certains des éléments qui précèdent engendrent une augmentation du chiffre d'affaires de près de 1,5 millions.

## 9. Perspectives

Nous l'avons attendu presque comme Godot, mais finalement le jugement du tribunal fédéral sur la taxation des déchets de Romanel-sur-Lausanne est tombé en juillet 2011. Le Canton de Vaud a été pris à défaut. Seule, la base légale fédérale fait foi, sans interprétation locale possible. Le sujet fut donc repris en interne et au niveau du Conseil d'administration. Il fut aussi débattu avec nos collègues des autres périmètres. L'attentisme qui avait prévalu jusqu'alors ne semblait plus de mise. Mises au pied du mur, les Communes vaudoises risquaient de se retrouver avec des motions sur des taxations des déchets, via leur Conseil communal ou général. Forts de leur expérience, les périmètres ont décidé de remettre l'ouvrage sur le métier.

Nous constatons que le législateur a voulu lier la responsabilité de chacun à un acte citoyen. L'effort de gestion des déchets doit aller au-delà du simple tri. Le consommateur peut agir sur ses déchets en choisissant le même produit dans un autre emballage. Le citoyen peut agir sur la propreté en utilisant les poubelles publiques ou privées, et en bannissant le littering. Et finalement, le contribuable peut agir sur la facture communale en rapportant moult déchets dans les magasins plutôt que de les déverser à la déchetterie où de plus en plus d'infrastructures coûteuses doivent être mises en place.

La taxation sur les déchets ne les fera ni disparaître les déchets, ni apparaître des revenus supplémentaires à la Commune. Elle a un seul but, soit de sensibiliser chaque citoyen à ses propres actes d'achat et de tri des déchets en le mettant face-à-face avec sa propre production de déchets. 211kg par personnes de sacs-poubelles, 20kg de déchets encombrants à incinérer et encore 200 kg de matière à recycler.

Via les périmètres et Lausanne Région, un groupe de plus de 300 Communes s'est formé autour de l'idée de taxation régionale, sous la forme d'une taxe au sac qui sera proposée aux Communes.

## 10. Annexes

### Table des annexes:

Statistique Valorsa exploitation .....	25
Statistique du périmètre Valorsa .....	27
Comptes.....	29
Communes du Périmètre Ouest.....	36

### Statistique Valorsa exploitation

Année	Ord.mén	Encombr.	DIB	Papier	Verre	Compost.	Boues de STEP	OREA	Total	Augm.
2011	38'508	2'608	18'899	4'590	4'895	2'285	5'732	479	77'996	5'518
2010	37'627	2'607	15'110	4'476	4'733	1'946	5'577	402	72'478	1'194
2009	37'292	3'064	14'843	4'561	4'703	1'866	4'537	406	71'272	5'324
2008	36'815	3'522	14'245	4'426	4'392	2'153		395	65'948	8'034
2007	37'688	4'599	4'554	4'361	4'477	1'839		396	57'914	1'230
2006	38'014	4'786	3'853	4'116	4'353	1'161		401	56'684	1'999
2005	37'066	4'596	2'663	4'133	4'681	1'196		350	54'685	1'131
2004	36'470	4'911	4'597	4'075	2'112	1'050		339	53'554	-1'936
2003	35'728	5'098	7'284	3'739	2'278	1'071		292	55'490	592
2002	34'186	5'831	7'686	3'808	2'016	1'246		125	54'898	3'047
2001	33'893	6'780	4'876	3'252	1'894	960		196	51'851	4'421

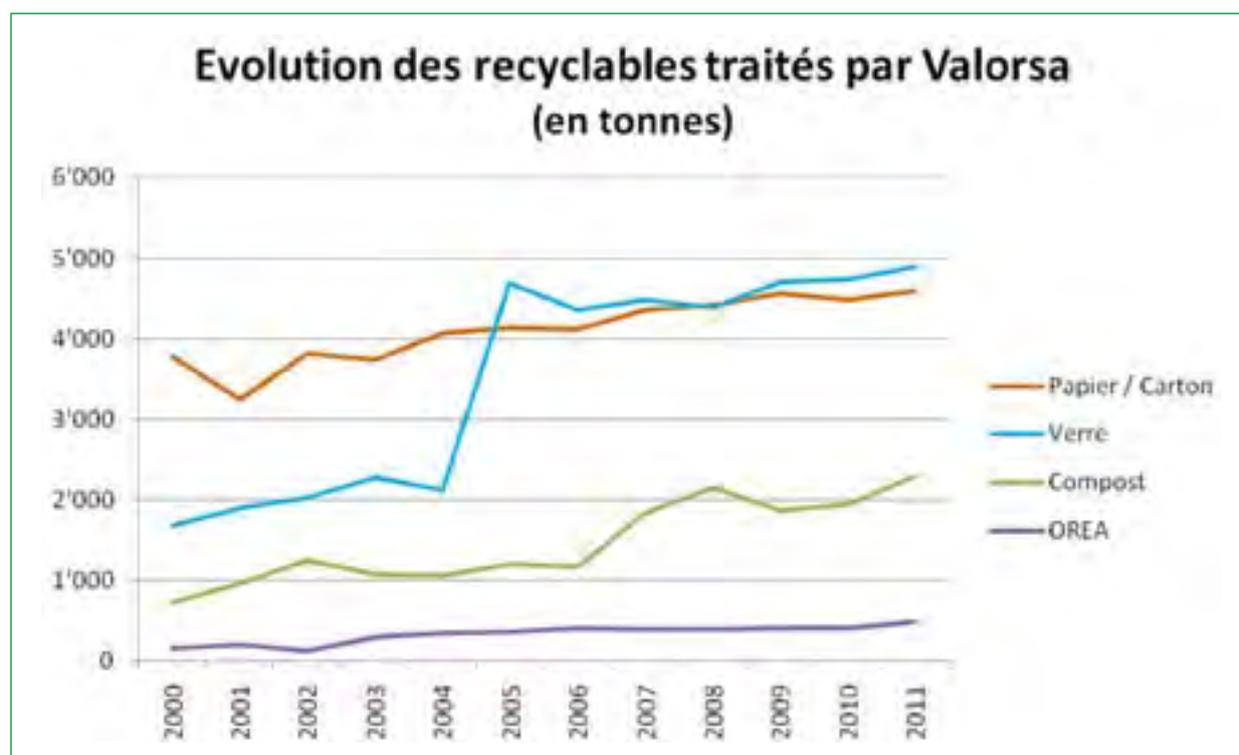
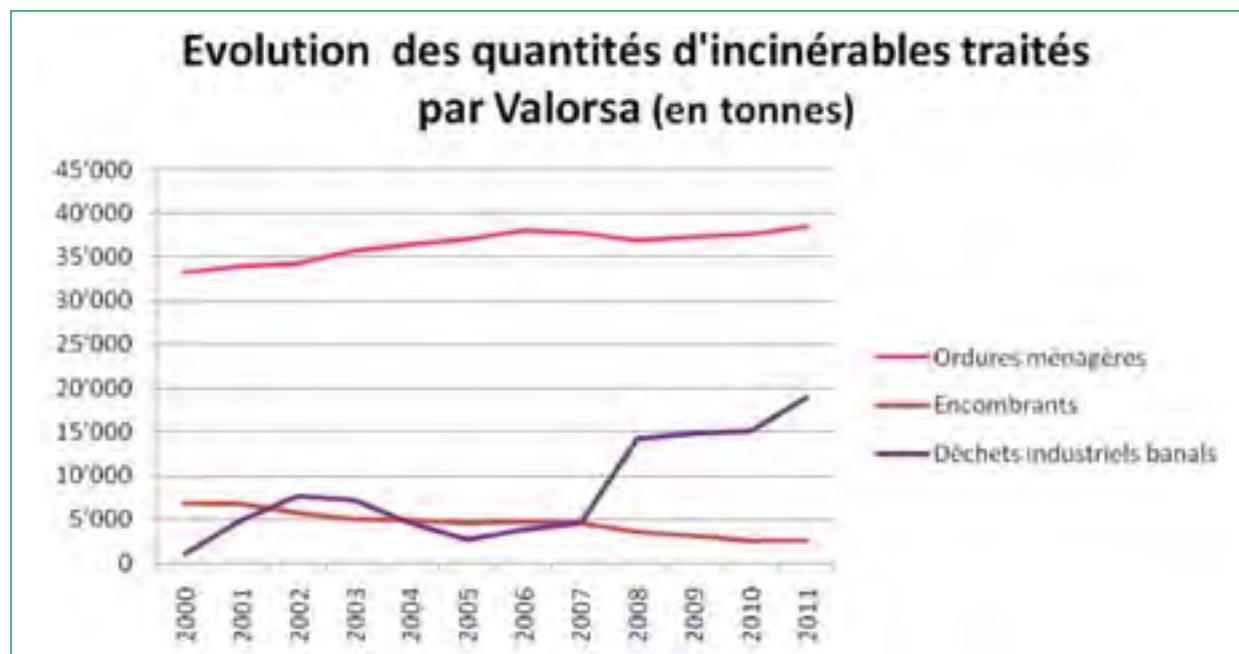
**Nombre de pièces livrées en 2011**

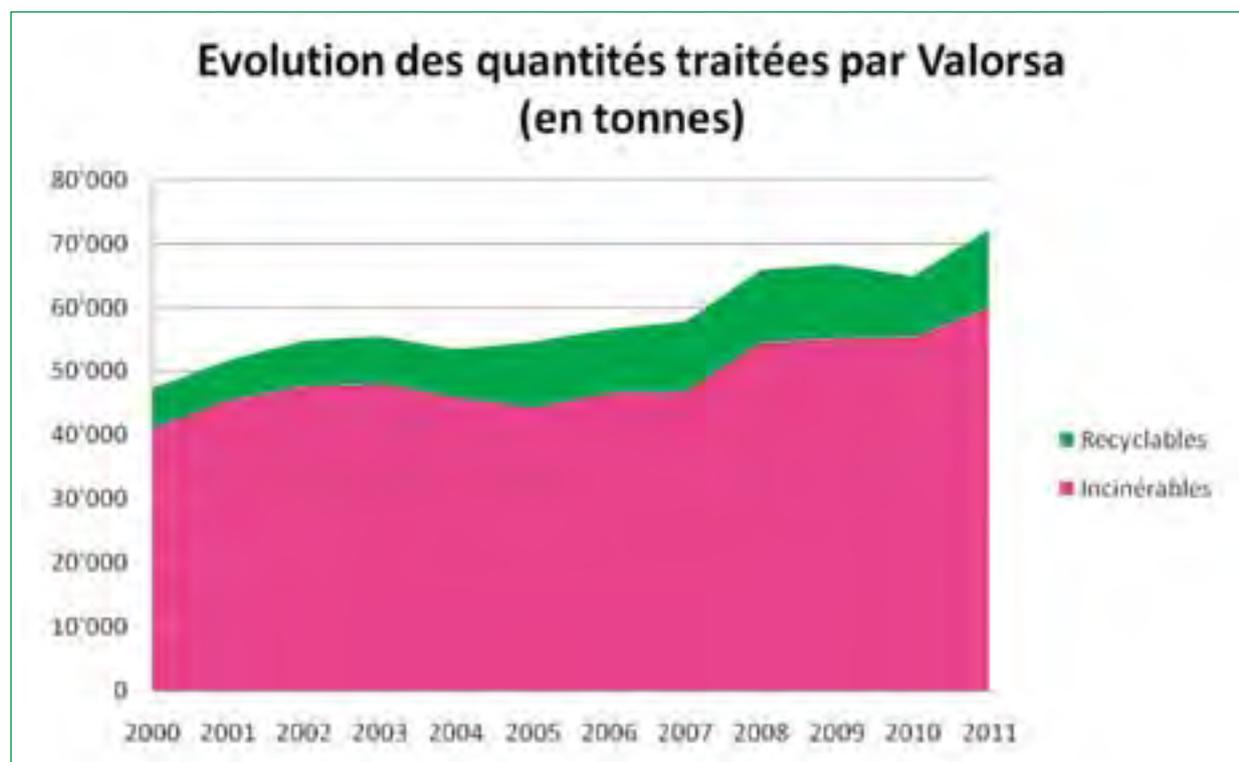
Type d'animal	Quantité
Ane	18
Autruche	2
Blaireau	103
Bovin	475
Cerf	2
Chat	1'537
Cheval	87
Chèvre	76
Chevreuril	177
Chien	605
Cygne	12
Daim	2
Fouine	71
Hérisson	61
Kangourou	3
Lama	8
Lapin	174
Lièvre	9
Mouton	379
Oiseau	111
Poney	13
Porc	2'590
Poulain	11
Renard	468
Rongeur	126
Sanglier	5
Veau	2'772

*Travail d'une étudiante de l'ECAL, Nathalie*



Statistique du périmètre Valorsa





## Comptes

## Valorsa S.A. - Penthaz

## Bilan au 31.12.2011

ACTIF	31.12.2011 CHF	31.12.2010 CHF	Variations CHF
<b>Actif circulant</b>			
Caisse	2'549.95	4'062.00	-1'512.05
CCP	547'322.01	1'039'511.49	-492'189.48
CCP - travaux	293.54	293.19	0.35
Banques	536'212.80	352'459.25	183'753.55
Banque c/placement	400'263.15	589'845.70	-189'582.55
<b>Liquidités</b>	<b>1'486'641.45</b>	<b>1'986'171.63</b>	<b>-499'530.18</b>
Débiteurs-clients	3'403'649.95	2'432'656.85	970'993.10
<b>Créances résultant de ventes et de prestations</b>	<b>3'403'649.95</b>	<b>2'432'656.85</b>	<b>970'993.10</b>
TVA à recevoir	0.00	0.00	0.00
Impôt anticipé	2'035.35	1'027.27	1'008.08
<b>Autres créances</b>	<b>2'035.35</b>	<b>1'027.27</b>	<b>1'008.08</b>
Actifs transitoires	21'904.75	88'913.80	-67'009.05
<b>Compte de régularisation</b>	<b>21'904.75</b>	<b>88'913.80</b>	<b>-67'009.05</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Actions Cridec SA	1.00	1.00	0.00
Actions Tridel SA	4'854'000.00	4'854'000.00	0.00
Parts sociales COSEDEC	40'000.00	40'000.00	0.00
Actions propres	220'000.00	204'800.00	15'200.00
<b>Immobilisations financières</b>	<b>5'114'001.00</b>	<b>5'098'801.00</b>	<b>15'200.00</b>
Véhicules	4.00	70'002.00	-69'998.00
Machines d'exploitation	222'001.00	72'001.00	150'000.00
Equipement - installations - mobilier	50'001.00	178'001.00	-128'000.00
Immeubles - installations fixes	0.00	0.00	0.00
Transformations bâtiment	1'012'000.00	1'047'000.00	-35'000.00
Transformations bâtiment équarrissage	470'000.00	485'000.00	-15'000.00
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1'754'006.00</b>	<b>1'852'004.00</b>	<b>-97'998.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>11'782'238.50</b>	<b>11'459'574.55</b>	<b>322'663.95</b>

## Valorsa S.A. - Penthaz

## Bilan au 31.12.2011

<b>PASSIF</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Variations</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Capitaux étrangers</b>			
Fournisseurs	1'353'232.83	1'331'258.20	21'974.63
<b>Dettes résultant d'achats et de prestations</b>	<b>1'353'232.83</b>	<b>1'331'258.20</b>	<b>21'974.63</b>
Provision pour débiteurs douteux	170'000.00	138'000.00	32'000.00
Provision pour assainissement bâtiments	50'000.00	0.00	50'000.00
Provision pour immeuble équarrissage	50'000.00	0.00	50'000.00
Provision sur titres	2'348'800.00	2'193'800.00	155'000.00
<b>Provisions</b>	<b>2'618'800.00</b>	<b>2'331'800.00</b>	<b>287'000.00</b>
Passifs transitoires	62'730.75	64'032.50	-1'301.75
<b>Compte de régularisation</b>	<b>62'730.75</b>	<b>64'032.50</b>	<b>-1'301.75</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions	6'800'000.00	6'800'000.00	0.00
Réserve générale	49'900.00	49'900.00	0.00
Réserve pour propres actions	220'000.00	204'800.00	15'200.00
Bénéfice au bilan	677'574.92	677'783.85	-208.93
<b>Capitaux propres</b>	<b>7'747'474.92</b>	<b>7'732'483.85</b>	<b>14'991.07</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>11'782'238.50</b>	<b>11'459'574.55</b>	<b>322'663.95</b>

**Valorsa S.A. - Penthaz**  
**Compte de profits et pertes 2011**  
**(du 01.01. au 31.12.2011)**

PRODUITS	31.12.2011 CHF	31.12.2010 CHF	Variations CHF
<b>Produits d'exploitation</b>			
Entrées de matières incinérables	13'323'229.89	11'967'355.17	1'355'874.72
Entrées de matières recyclables	85'353.85	65'075.95	20'277.90
Equarrissage	532'162.43	526'399.43	5'763.00
Participations cantonales équarrissage	104'486.99	112'683.96	-8'196.97
Services à des tiers	278'218.20	326'295.52	-48'077.32
Autres travaux pour tiers	643'385.22	554'442.03	88'943.19
Escomptes et rabais	-2'916.61	-2'942.01	25.40
Pertes sur clients	-3'786.47	-5'537.90	53'751.43
	<b>14'960'133.50</b>	<b>13'491'772.15</b>	<b>1'468'361.35</b>
<b>Produits hors exploitation</b>			
Intérêts de capitaux	2'715.65	2'952.11	-236.46
Autres produits	18'400.00	18'400.00	0.00
Bénéfice sur ventes d'immobilisations	0.00	33'500.00	-33'500.00
	<b>21'115.65</b>	<b>54'852.11</b>	<b>-33'736.46</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14'981'249.15</b>	<b>13'546'624.26</b>	<b>1'434'624.89</b>

**Valorsa S.A. - Penthaz**  
**Compte de profits et pertes 2011**  
**(du 01.01. au 31.12.2011)**

<b>CHARGES</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Variations</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Sorties matières incinérables	12'044'180.82	10'856'559.86	1'187'620.96
Sorties matières recyclables	-516'519.30	-498'257.04	-18'262.26
Elimination des déchets de l'équarrissage	122'347.30	134'627.80	-12'280.50
Travaux par tiers	211'399.95	221'833.10	-10'433.15
Transports par tiers	192'668.30	61'919.50	130'748.80
Autres charges	3'867.60	72'548.35	-68'680.75
	<b>12'057'944.67</b>	<b>10'849'231.57</b>	<b>1'208'713.10</b>
<b>Charges du personnel</b>			
Salaires exploitation	719'935.50	704'883.30	15'052.20
Salaires administration	356'793.85	307'325.85	49'468.00
Honoraires - Conseil Adm.	113'840.00	107'650.00	6'190.00
AVS, AI, APG, AC, PC familles VD	96'049.50	95'947.40	102.10
Prévoyance professionnelle	127'376.95	118'598.20	8'778.75
Autres charges sociales	31'303.35	31'231.05	72.30
Autres charges du personnel	44'415.15	30'708.25	13'706.90
	<b>1'489'714.30</b>	<b>1'396'344.05</b>	<b>93'370.25</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Entretien, réparations bâtiments	103'118.20	185'901.25	-82'783.05
Entretien, réparations installations, machines et véhicules	117'427.05	149'468.32	-32'041.27
Carburants	61'796.25	54'403.45	7'392.80
Assurances installations, machines et véhicules	28'936.20	27'594.10	1'342.10
Assurances choses	35'045.25	32'394.40	2'650.85
Electricité, eau, gaz	66'662.74	93'151.25	-26'488.51
	<b>412'985.69</b>	<b>542'912.77</b>	<b>-129'927.08</b>

**Valorsa S.A. - Penthaz**  
**Compte de profits et pertes 2011**  
**(du 01.01. au 31.12.2011)**

<b>CHARGES</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Variations</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Charges d'administration et informatique</b>			
Matériel de bureau et imprimés	14'366.65	23'665.70	-9'299.05
Entretien et achat mobilier, machines et inform.	21'924.05	18'082.50	3'841.55
Téléphone, fax	6'205.80	5'893.80	312.00
Frais de port	7'556.55	7'539.25	17.30
Cotisations, dons	8'142.30	10'511.85	-2'369.55
Honoraires	11'452.50	12'951.30	-1'498.80
Frais assemblée et conseil	27'739.55	18'303.75	9'435.80
Information - Education	250'221.05	156'094.75	94'126.30
	<b>347'608.45</b>	<b>253'042.90</b>	<b>94'565.55</b>
<b>Charges financières</b>			
Intérêts et frais bancaires	6'358.47	1'606.36	4'752.11
	<b>6'358.47</b>	<b>1'606.36</b>	<b>4'752.11</b>
<b>Amortissements et provisions</b>			
Véhicules	91'016.50	115'999.00	-24'982.50
Machines d'exploitation	60'000.00	63'999.00	-3'999.00
Equipements et installations	128'000.00	90'000.00	38'000.00
Bâtiments d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Transformations bâtiments	50'000.00	190'000.00	-140'000.00
Amortissement bâtiment pesage	0.00	0.00	0.00
Variation provision sur débiteurs	32'000.00	8'200.00	23'800.00
Variation provision assainissement bâtiments	50'000.00	-140'000.00	190'000.00
Variation provision immeuble équarrissage	50'000.00	0.00	50'000.00
Variation provision augment. actions propres	0.00	0.00	0.00
Variation provision sur titres	155'000.00	155'000.00	0.00
	<b>616'016.50</b>	<b>483'198.00</b>	<b>132'818.50</b>
<b>Charges extraordinaires</b>	<b>34'440.00</b>	<b>0.00</b>	<b>34'440.00</b>
<b>Impôts</b>	<b>1'190.00</b>	<b>1'190.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total des charges</b>	<b>14'966'258.08</b>	<b>13'527'525.65</b>	<b>1'438'732.43</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>14'991.07</b>	<b>19'098.61</b>	<b>-4'107.54</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14'981'249.15</b>	<b>13'546'624.26</b>	<b>1'434'624.89</b>

## Valorsa S.A. - Penthaz

## Annexe au 31.12.2011

	31.12.2011 CHF	31.12.2010 CHF
<b>Cautionnements, obligations de garantie et constitutions de gages en faveur de tiers</b>	0.00	0.00
Obligation hypothécaire en faveur de l'Etat de Vaud, durée 10 ans, échéance novembre 2010		
<b>Valeurs d'assurance - incendie</b>		
Installations	4'279'009.00	4'279'009.00
Immeubles (indice 120)	6'003'559.00	5'853'469.00
estimation fiscale CHF 1'400'000.00		
valeur comptable selon bilan	1'482'000.00	1'047'000.00
<b>Participation essentielle</b>		
Tridel SA à Lausanne	4'854'000.00	4'854'000.00
détention de 44.13 % du capital-actions		
4'854 actions de CHF 1'000.00 lib à 100 %		
<b>Actions propres</b>	220'000.00	204'800.00
Reprise de 3% du capital-actions intervenue lors des échanges d'actions entre commune		
Les rachats ont été effectués à la valeur nominale des titres		
46 actions de CHF 2'400.00, libérées à 100 %		
137 actions de CHF 800.00, libérées à 100 %		
Reprise de 0.22% du capital-actions intervenue lors de la fusion de Villars-Tiercelin (nouvelle commune de Jorat-Menthue)		
Le rachat a été effectué à la valeur nominale des titres		
19 actions de CHF 800.00, libérées à 100 %		
<b>Indications sur la réalisation d'une évaluation du risque</b>		
Une analyse des risques a été effectuée et validée par de Conseil d'administration dans sa séance du	08.02.2011	14.12.2010
Il n'existe aucune autre information prévue par la loi au sens de l'article 663b CO.		
<b>Informations complémentaires</b>		
assurance RC CHF 10 mios		
assurance choses bât CHF 3,460 mios		

**Valorsa S.A. - Penthaz****Annexe au 31.12.2011**

<b>Montant à disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Solde reporté de l'exercice précédent	677'783.85	658'685.24
Reprise d'actions propres	-15'200.00	0.00
Résultat de l'exercice	14'991.07	19'098.61
	<b>677'574.92</b>	<b>677'783.85</b>

**Proposition d'utilisation du bénéfice**

Attribution à la réserve générale	0.00	0.00
Dividende	0.00	0.00
Report à nouveau	677'574.92	677'783.85
	<b>677'574.92</b>	<b>677'783.85</b>

## Communes du Périmètre Ouest

Le périmètre de gestion Ouest compte 101 Communes depuis les fusions de Colombier/Echichens/Monnaz/Saint-Saphorin (Echichens); Goumoens-la-Ville/Goumoens-le-Jux/Eclagens (Goumoens); Dommartin/Naz/Poliez-le-Grand/Sugnens (Montilliez). La commune de Villars-Tiercelin, qui a fusionné avec Jorat-Menthue, ne fait désormais plus partie de notre périmètre.

Toutes les Communes du périmètre sont actionnaires de VALORSA SA, soit:

Aclens	Ecublens	Premier
Agiez	Etoy	Préverenges
Apples	Ferreyres	Prilly
Arnex-sur-Orbe	Fey	Renens
Assens	Gollion	Reverolle
Bercher	Goumoens	Romainmôtier-Envy
Bettens	Grancy	Romanel-sur-Lausanne
Bioley-Orjulaz	Jouxten-Mézery	Romanel-sur-Morges
Bofflens	Juriens	Rueyres
Bottens	La Chaux (Cossonay)	Saint-Barthélemy
Bournens	La Praz	Saint-Prex
Boussens	La Sarraz	Saint-Sulpice
Bremblens	L'Abbaye	Senarclens
Bretigny-sur-Morrens	Lavigny	Sévery
Brettonnières	Le Chenit	Sullens
Buchillon	Le Lieu	Tolochenaz
Bussigny-près-Lausanne	L'Isle	Vallorbe
Bussy-Chardonney	Lonay	Vaulion
Chavannes-le-Veyron	Lully	Vaux-sur-Morges
Chavannes-près-Renens	Lussery-Villars	Villars-le-Terroir
Cheseaux-sur-Lausanne	Lussy-sur-Morges	Villars-Sainte-Croix
Chevilly	Mauraz	Villars-sous-Yens
Chigny	Mex	Vuarrens
Clarmont	Moiry	Vufflens-la-Ville
Cossonay	Montilliez	Vufflens-le-Château
Cottens	Mont-la-Ville	Vullierens
Crissier	Montricher	Yens
Croy	Morges	
Cuarnens	Orny	
Dailens	Oulens-sous-Echallens	
Denens	Pailly	
Denges	Pampigny	
Dizy	Penthalaz	
Echallens	Penthaz	
Echandens	Penthéréaz	
Echichens	Poliez-Pittet	
Eclépens	Pompaples	

A black and white photograph showing a large, overflowing pile of discarded beer cans. In the foreground, a bright pink wheelbarrow sits on a wooden pallet. A white sign on a wooden post is positioned in front of the cans. The sign contains the text: "1 MOIS", "15 KG", and "4 PERSONNES". The scene is set on a gravel or dirt surface.

**1 MOIS**

15 KG

4 PERSONNES